

新闻 | 体育 | 娱乐 | 商业 | 科技 | 财经 | 汽车 | 手机 | 数码 | 房产 | 旅游 | 女性 | 生活 | 健康 | 文化 | 游戏 | 教育 | 上海 | 广东 | 部落



网易 > 科技报道 > 网易科技

Submit Query

价值中国博客:专业人士的“商业生态系统”

<http://tech.163.com> 2005-11-21 11:08:00 来源: 天极 [网友评论 0 条](#) [进入论坛](#)

“商业生态系统”——背景资料

马可·依恩斯蒂(Marco Iansiti)是哈佛商学院教授,国际知名的管理学专家。他发表在2004年3月的《哈佛商业评论》文章《策略生态学》,他与R. Levien合著的著作《关键优势:新型商业生态系统对战略、创新和持续性意味着什么?》成为商业生态系统的奠基之作。教授也是许多财富500强企业的顾问,同时他的研究获得了比尔·盖茨的个人赞助。沃尔玛、微软、英特尔、思科等全球知名企业都在运用他的理论构建自身的竞争优势。



**联想天骄家用电脑,
精彩赛事缤纷呈现!**

采用含超线程(HT)技术的
英特尔® 奔腾® 4处理器



微软公司总裁比尔·盖茨就曾说过,“这是一部很重要的书,每一个对现代商业运作系统感兴趣的人,都应该阅读此书。”如果说在十年前,全球互联网的预言家是麻省理工学院的尼格罗庞蒂教授,那么今天,这位哈佛商学院的马可教授可以当此殊荣了。

价值中国网全球策略联盟官斯蒂芬先生,近期在采访马可教授时说,“价值中国网可以作为一个成功的‘商业生态’系统的范例。”

作为范例的价值中国博客网

“价值中国网”是中国领先的财经、商业类专业博客媒体,是关注中国财经领域的专业性、实名制的博客网站,涵盖经济、投资、金融、管理等大财经领域,传递财经新闻、共享信息和经验、倡导独立思考;同时,也特别关注基于经济领域各个行业的行业报道、深度评论。

中国的博客网站,有时候总让专业人士无所适从,这边是美女图片,那边是婚外恋传奇,还有芙蓉姐姐,人们得出的结论就是:

“博客=无聊的消遣”。价值中国网却反其道而行之,第一个在中国

倡导网站的实名制、第一个坚持博客的专业化,“价值中国就是要做为专业人士服务的博客网!”

“无论是殖民帝国、生物系统,还是企业如只有少量工程师的网站,都有几个中枢(hub),或者说影响整个系统的几个关键部分。商业系统中存在的这种状况,使几个重要的观念应运而生,如:共享价值(sharingvalue)、创新(innovation)、商业生态系统(business ecosystems)以及建设者 keystones)。通过诸如生物系统、或者商业系统中的厂商、顾客以及合作伙伴之间自然选择的过程,复杂的网状系统或者生态系统便形成了,随着时间的累积,系统会得到不断的发展。

这些生态系统由许多节点(node)以及节点之间的连接关系所组成。在整个的网络系统内部,其中一些节点比另外一些节点所产生的影响要大,这些影响比较大的节点便成为一个中枢,或者说成为其网络系统中的关键节点。‘这些中枢对其整个网络系统如何运作有巨大的影响——其影响比系统中任何一个自然存在的因素都大,因为他们规定了系统运作的方式。如果企业认识到我所谓的‘建设者’——从生物界对应物类推而来——的作用,并恰当地加以运用,那么通过推动系统的价值流,这些企业就会获得提高这些系统稳定性与生产力的潜力。这些企业的特权地位使他们能够控制应该为自身创造的价值流量,以及给网络系统中其他成员剩余多少价值。如果谁能够很好地平衡自身与同一系统中其他成员的关系,那么谁就可以营造一个庞大的、有活力的系统,并且可以使这一系统的生命力持续很长时间。为了达到这个目的,你必须从一些具体的事情入手,其中最重要的一件事情就是提供一个平台,这可以使系统中的其他成员参与进来,以及使共享价值变的更加容易。’”马可教授如是说。


具体的方法就是通过创造该生态系统中其他成员可以利用的“平台”——各种服务、工具或技术——来提高自己的业绩。比如,沃尔玛的采购系统为供应商提供有关客户需求和购买偏好的、有价值的实时信息,同时向零售商提供比竞争对手更大的成本优惠。又如,微软为其他软件公司提供软件工具和技术,使这些企业能够很容易地为应用广泛的WINDOWS操作系统编制程序。反过

来, 这些程序又为微软源源不断地提供新的WINDOWS应用软件。在以上两个例子中, 企业共生互利的关系不仅最终使消费者受益(沃尔玛的顾客获得了价廉物美的商品, 而微软的用户则获得了许许多多新的产品功能), 也使这两家公司的生态系统拥有了胜过其他竞争网络的一种集体优势。

价值中国通过自身网站, 创新性地将期权概念引入网站的经营, 将网站期权(收益权)按照不同的贡献比例, 分配给所有的几千名专业作者(学者、行业专家、经理人)。网站作为一个“建设者”负责网站总体的经营和发展, 同时为所有的作者(个体的自我经营单位)创造个人成就的舞台, 共同成长、共享利益。

我们在价值中国网上发现, 作者们积极参与对于网站的建设:内容经营、策略建议、从而是“价值的产生”——经过短短一年半时间的经营, 价值中国现已拥有了数千名各行业的专业作者、和数百万名特定专业人群的读者, 成为该领域最权威的网站;同时, 也同许多著名的传统媒体、网络媒体开展多形式的广泛合作。这里核心的一件事情, 就是“共享价值”, 价值中国网不仅从观念上提倡, 也从自身的策略上推行, 更从制度上给予了保证。价值中国已经树立起了一个“博客专业化”的品牌。

价值中国的创始人林永青告诉记者:“这种‘商业生态系统’的经营方式是一个创新, 但是, 创新要建立在企业特定的资源基础之上。很多企业都在谈创新, 但是多数只是在喊口号。创新就是打造企业竞争力, 不是一件简单的事情。这意味着资源、策略、执行力、竞争、机会、时间、耐心等等等等。一个好的创新模式, 是很难模仿的。在中国, 不可能有第二个百度, 也不可能第二个‘超级女生’。‘模仿’一个模式可以是MBA的课堂讨论, 而‘打造’一个模式可能就是一处长年的商业战争。我也不相信会有第二个价值中国。”

作者: YUKI 

[如果您喜欢网易新闻, 请告诉您的朋友。](#) [给网易提意见](#)

[网友评论 0 条](#)

相关文章

- [微软博客网站项目经理: 博客让他变成大名人](#) (2005-11-20 17:25:22)
- [法国骚乱之博客见](#) (2005-11-15 14:19:13)
- [广东学子创建现全球最大中文博客搜索引擎](#) (2005-11-14 11:53:24)
- [72%人愿意在博客上挂广告赚钱](#) (2005-11-07 10:30:14)
- [首届中文网志年会召开 七成网民不信博客](#) (2005-11-07 10:26:59)

重磅报道

- [七部委联手出台手机打黑方案 IPv6关键技术获突破](#)
- [央视高清继与松下结盟后 再次联手日企推广高清](#)
- [Verso确认在华测试封杀Skype 未透露合作运营商](#)
- [思科实施最大规模的并购 强势入驻网络家庭](#)
- [新电信合同废除霸王条款 老客户得不到实惠](#)
- [惠普与联想正面冲突 在华渠道战略全面曝光](#)
- [Skype正与电信谈判 否认被封杀](#)
- [盖茨: 几年后媒体将全面转向互联网](#)
- [松下称其电视是真“高清” 国产电视厂商陷入尴尬](#)
- [英特尔CPU案风云突变 新蓝揽下全部“错误”](#)

今日要闻

- [“中国高科技高成长50强”出炉 空中网居榜首](#)
- [任天堂上半财年净利润3.08亿美元 同比下滑21%](#)
- [五大网站缴纳地方税款2.23亿 职工缴纳个税过亿](#)
- [浦发银行将针对网银用户推出Email和手机汇款](#)
- [全国首个DMB手机电视上海亮相 明年商业化试运行](#)
- [韩手机巨头大手笔斥资研发 争夺技术制高点](#)
- [LG手机在美国和欧洲市场的消费者满意度最佳](#)
- [与美国高通签订协议 三星进军半导体代工](#)
- [方兴东考虑邀请和讯卸任CEO谢文出任博客网CEO](#)
- [全球业务划分六大利润中心 TCL通讯扭亏押宝海外](#)

最新评论

共 条评论

网友评论仅供网友表达个人看法, 并不表明网易同意其观点或证实其描述

共 条评论

人气评论TOP 5

1. [央视高清继与松下结盟后 再次联手日企推广高清](#) 评 589 条
2. [绿色和平组织南非誓师 与日本捕鲸船队交锋](#) 评 159 条
3. [广州上空出现疑似不明飞行物\(组图\)](#) 评 120 条
4. [电信新版合同正式出台 电话入网废除“霸王条款”](#) 评 109 条
5. [愚昧还是信仰? 古代女子初夜权风俗考究](#) 评 90 条

[共 条评论](#) [最新评论](#) [全部评论](#)

通行证: 密码: [注册通行证](#)

匿名发表