



搜狐首页 - 新闻 - 体育 - 娱乐 - 财经 - IT - 汽车 - 房产 - 女人 - 短信 - 彩信 - 校友录 - 邮件 - 搜索 - BBS - 搜狗



IT频道 > 业界 > 业界动态

# 价值中国博客：专业人士的“商业生态系统”

时间：2005年11月21日 15:37 来源：搜狐IT

我来说两句 (0)

热点排行

收藏本文

即时新闻通知

进入IT论坛

相关新闻:

搜索



恐怖的大嘴

青蛙长一尺 亲密接触女航天员(图)

腾讯QQ处境尴尬 倒卖福娃域名违法

组图：十大有趣小便池 美人鱼传说

性感：十种乳房哪种最完美

素质可见一斑 车展性骚扰曝光/图

赵薇和陆毅同车换衣15分钟(图)

陈慧琳车内忘情叫爽(图) 降价汇总

让你笑倒女星表情 韩国车模故走光



社区宝贝评选

## 免费下搜狗工具条，网络彩信优惠价

### “商业生态系统”——背景资料

马可·依恩斯蒂 (Marco Iansiti) 是哈佛商学院教授，国际知名的管理学专家。他发表在2004年3月的《哈佛商业评论》文章《策略生态学》，他与R. Levien合著的著作《关键优势：新型商业生态系统对战略、创新和持续性意味着什么？》成为商业生态系统的奠基之作。教授也是许多财富500强企业的顾问，同时他的研究获得了比尔·盖茨的个人赞助。沃尔玛、[微软](#)、[英特尔](#)、思科等全球知名企业都在运用他的理论构建自身的竞争优势。



殊荣了。

价值中国网全球策略联盟官斯蒂芬先生，近期在采访马可教授时说，“价值中国网可以作为一个成功的‘商业生态’系统的范例。”

作为范例的价值中国[博客网](#)

“价值中国网”是中国领先的财经、商业类专业博客媒体，是关注中国财经领域的专业性、实名制的博客网站，涵盖经济、投资、金融、管理等大财经领域，传递财经新闻、共享信息和经



蒋介石家罕见私房照



日本车车祸现场记



验、倡导独立思想；同时，也特别关注基于经济领域各个行业的行业报道、深度评论。

中国的博客网站，有时候总让专业人士无所适从，这边是美女图片，那边是婚外恋传奇，还有芙蓉姐姐，人们得出的结论就是：“博客=无聊的消遣”。价值中国网却反其道而行之，第一个在中国倡导网站的实名制、第一个坚持博客的专业化，“价值中国就是要做为专业人士服务的博客网！”

“无论是殖民帝国、生物系统，还是企业如只有少量工程师的网站，都有几个中枢（hub），或者说影响整个系统的几个关键部分。商业系统中存在的这种状况，使几个重要的观念应运而生，如：共享价值（sharing value）、创新（innovation）、商业生态系统（business ecosystems）以及建设者（keystones）。通过诸如生物系统、或者商业系统中的厂商、顾客以及合作伙伴之间自然选择的过程，复杂的网状系统或者生态系统便形成了，随着时间的累积，系统会得到不断的发展。

这些生态系统由许多节点（node）以及节点之间的连接关系所组成。在整个的网络系统内部，其中一些节点比另外一些节点所产生的影响要大，这些影响比较大的节点便成为一个中枢，或者说成为其网络系统中的关键节点。‘这些中枢对其整个网络系统如何运作有巨大的影响——其影响比系统中任何一个自然存在的因素都大，因为他们规定了系统运作的方式。如果企业认识到我所谓的‘建设者’——从生物界对应物类推而来——的作用，并恰当地加以运用，那么通过推动系统的价值流，这些企业就会获得提高这些系统稳定性与生产力的潜力。这些企业的特权地位使他们能够控制应该为自身创造的价值流量，以及给网络系统中其他成员剩余多少价值。如果谁能够很好地平衡自身与同一系统中其他成员的关系，那么谁就可以营造一个庞大的、有活力的系统，并且可以使这一系统的生命力持续很长时间。为了达到这个目的，你必须从一些具体的事情入手，其中最重要的一件事情就是提供一个平台，这可以使系统中的其他成员参与进来，以及使共享价值变的更加容易。’”马可教授如是说。

具体的方法就是通过创造该生态系统中其他成员可以利用的“平台”——各种服务、工具或技术——来提高自己的业绩。比如，沃尔玛的采购系统为供应商提供有关客户需求和购买偏好的、有价值的实时信息，同时向零售商提供比竞争对手更大的成本优惠。又如，微软为其他软件公司提供软件工具和技术，使这些企业能够很容易地为应用广泛的WINDOWS操作系统编制程序。反过来，这些程序又为微软源源不断地提供新的WINDOWS应用软件。在以上两个例子中，企业共生互利的关系不仅最终使消费者受益（沃尔玛的顾客获得了价廉物美的商品，而微软的用户则获得了许许多多新的产品功能），也使这两家公司的生态系统拥有了胜过其他竞争网络的一种集体优势。

价值中国通过自身网站，创新性地将期权概念引入网站的经营，将网站期权（收益权）按照不同的贡献比例，分配给所有的几千名专业作者（学者、行业专家、经理人）。网站作为一个“建设者”负责网站总体的经营和发展，同时为所有的作者（个体的自我经营单位）创造个人成就的舞台，共同成长、共享利益。

我们在价值中国网上发现，作者们积极参与对于网站的建设：内容经营、策略建议、从而是“价值的产生”——经过短短一年半时间的经营，价值中国现已拥有了数千名各行业的专业作者、和数百万名特定专业人群的读者，成为该领域最权威的网站；同时，也同许多著名的传统媒体、网络媒体开展多形式的广泛合作。这里核心的一件事情，就是“共享价值”，价值中国网不仅从观念上提倡，也从自身的策略上推行，更从制度上给予了保证。价值中国已经树立起了一个“博客专业化”的品牌。

价值中国的创始人林永青告诉记者：“这种‘商业生态系统’的经营方式是一个创新，但是，创新要建立在企业特定的资源基础之上。很多企业都在谈创新，但是多数只是在喊口号。创

### 精彩推荐

- [狂赚有车人的钱！](#)
- [一折供货，赚疯了！](#)
- [女人干什么事业赚钱](#)
- [06年想赚钱，凭啥？](#)
- [冬日长靴美腿进行时！](#)
- [高血压获重大突破！](#)
- [男性雄风一东山再起！](#)
- [糖尿病——新药问世！](#)
- [怎样满足女人的欲望！](#)
- [糖尿病——大解放！](#)

新就是打造企业竞争力，不是一件简单的事情。这意味着资源、策略、执行力、竞争、机会、时间、耐心等等等等。一个好的创新模式，是很难模仿的。在中国，不可能有第二个百度，也不可能第二个‘超级女生’。‘模仿’一个模式可以是MBA的课堂讨论，而‘打造’一个模式可能就是一一场长年的商业战争。我也不相信会有第二个价值中国。”

(责任编辑：十一点五十九)



价值中国博客

网页搜索

共找到 702,352 个相关网页.

【 [1000个火爆连锁加盟店，轻松做老板](#) 】

【 [投资2—3万元年利高的惊人!](#) 】

【 [1000元开连锁加盟店让你年赚百万](#) 】

【 [创业当老板:加盟好品牌赚钱快](#) 】

■ 图片新闻 ([点击进入科学图吧](#)) ([点击进入科学频道](#))



[清朝历代皇帝照片](#)



[长出白发的神奇石头](#)



[蝉的蜕变过程](#)



[秘鲁情色陶器](#)



[男人也有贞操带\(图\)](#)



[重达465斤的怪鱼\(图\)](#)



[85万具神秘鲸坠尸](#)



[实拍女学生醉后乱性丑态](#)

页面功能 [【我来说两句】](#) [【热点排行】](#) [【推荐】](#) [【字体：大 中 小】](#) [【打印】](#) [【关闭】](#)

■ 相关链接

[· 给作者股票期权!价值中国博客网创下3个第一](#)

- [聚焦2005年中国十大最具吸引力创业投资项目](#)
- [中央电视台首推：睡出百万富翁!!](#)
- [今年干什么最赚钱](#)
- [中国最后的暴利行业：一分钟狂赚一百万!](#)
- [打造清华学童——开辟爆富之路!!!](#)

- [白癜风为何久治不愈?](#)
- [90天男根增大8厘米!](#)
- [牛皮癣鱼鳞病最新成果](#)
- [100天根治——鱼鳞病!](#)
- [高血压肾病患者不用急](#)
- [警惕胃病、结肠炎癌病](#)
- [甲亢突眼 这里解决!](#)
- [湿疹皮炎重塑健康肌肤](#)
- [警惕子宫肌瘤乳腺癌变](#)
- [强直性脊柱炎在此治愈](#)

■ 我来说两句

用 户:  匿名发出:

请各位遵纪守法并注意语言文明。



紧急提醒：看看你的左边，再看看你的右边。请小心一个刚流出来的  手机  发送  包月自写5分钱/条



短信 小灵通



财气大比拼爱拼就会赢

炫彩彩信



搜索关键字

周杰伦 和弦

精彩WAP



热门 黑色毛衣 逆鳞  
星光游乐园 发如雪  
原唱 因为有我 丝路  
今天没回家 吹眼睛

搜索关键字

孙燕姿 和弦

发表
清除

[\\*经营许可证编号：京ICP00000008号](#)  
[\\*《互联网电子公告服务管理规定》](#)  
[\\*《全国人大常委会关于维护互联网安全的规定》](#)

## 神秘伊甸园

性福生活从此开始  
免费领取性趣大奖

**GOO Feel 手机音乐专家**      **精品专题推荐：**

谁说赚钱难告诉你秘诀  
测IQ交朋友，非常速配

**最新制作** 想唱就唱      夏天的味道 哪一站      就让你笑火暴搞笑到底

**短信订阅**

热点新闻   魅力贴士   伊甸指南   魔鬼辞典

- 搜狐宽频 [免费]**
- [17173网游新干线!](#)
  - [娱乐今评媒郑钧看超女](#)
  - [周渝民《记得我爱你》](#)
  - [美女林志玲解析言承旭](#)
  - [电视剧频道《大长今》](#)
  - [游戏最前沿欢腾大视野](#)
  - [游戏视野《零-刺青》](#)

**搜狐分类 · 搜狐招商**

¼«Æ·²ÊÐÅ

°fiò£°  
Îp¾;µÄ°®  
İİİü  
Áú´µ÷  
¶ãÄ´µÄİëÄã  
Ô³³°  
ÄÄÄöµÄÉñ»°  
±Ê¼Ç  
²»µÄ²»°®

¼Æ-DIY



Ñ;ÔñÔ»£°±¾µØ¼Æ-  
   
  
 Ñ;Ôñ¶£°ÍøÄç¼Æ-

Åâ·Ñµã,è

»ðÈÈÅÅÐÐ  
»ÆÒã´µØİÄİü  
Ò»±²×ÓµÄ¹Äµ¥  
ÅÓÁú-Óö¼ûÄã  
ÐÄÆ·ÅÅÐÐ  
ÅÓÁú-¼ÒÔÚ¶«±±  
¶Ò²»ÆðİÒ°®Äã  
ÎpÓ;Á¼Æ-ÖÆÐÄ

²ÊÁã

„Ä±ã  
ÈİÊ¶ÄãÖæË¥  
ÇiİµÄİ´°  
ÒiÄöÑ½Äãİi´ðµç»°  
Ä»ÊÄ  
½Ó¹ÊÇ²»½Óµç»°ÄØ  
»üÖ±ÔÚ°İÀè  
¶ñÐÄµÄÄÄÄİ

搜狐商城 经济生活



- [家电](#) | [飞利浦小家电专卖](#)
  - [护肤](#) | [购OLAY, 赠品免费得](#)
  - [香水](#) | [香水-彰显个人魅力](#)
- [更多...](#)

给编辑写信

copyright © 2005 sohu.com inc. all rights reserved. 搜狐公司 版权所有