

首页 | 新闻 | 体育 | 财经 | 科技 | 汽车 | 女性 | 教育 | 读书 | 星座 | 邮箱 | 论坛 | 杂志 | 天气 | 电台 | 黄页 | 号码 | 交友 | 短信 | 房产  
娱乐 | 音乐 | 宽频 | 股票 | 数码 | 游戏 | 时尚 | 校园 | 动漫 | 笑话 | 搜索 | 聊天 | 家电 | 订阅 | [直播](#) | 人才 | 会员 | 积分 | 彩信 | 客服



[90天给男人超过双倍的爽](#) [让好女人尖叫的绝密武器](#) [面瘫面肌痉挛三叉神经痛](#) [我出店面 我装修你赚钱](#) [90天让男人精彩女人性福](#)  
[风湿——一类风湿重大突破](#) [真情感恩免费激情大片](#) [乙肝患者能亲密接触吗](#) [牛皮癣——05年全新突破](#) [全新治愈白斑病 鱼鳞病](#)

您所在的位置：QQ首页 > 科技频道 > 综合新闻 > 正文

[进入腾讯迷你首页](#)

## 价值中国博客：专业人士的“商业生态系统”

<http://tech.qq.com> 2005年 11月 21日 16:21 [腾讯科技](#) [推荐给好友](#)

[网页](#) [图片](#) [新闻](#) [网站](#)

输入关键字 [搜索](#)

[交友](#) [短信](#) [考研](#) [传奇](#) [小说](#)  
[人体](#) [手机](#) [彩票](#) [两性](#) [五一](#)

### “商业生态系统”——背景资料



- [90天男人女人享受激情](#)
- [一天赚一万不信你就看](#)
- [患乙肝能与爱人接吻吗](#)
- [快乐避孕——女性私房话](#)
- [让男人骄傲让女人幸福](#)
- [1000元开店自己当老板](#)

马可·依恩斯蒂 (Marco Iansiti) 是哈佛商学院教授，国际知名的管理学专家。他发表在2004年3月的《哈佛商业评论》文章《策略生态学》，他与R. Levien合著的著作《关键优势：新型商业生态系统对战略、创新和持续性意味着什么？》成为商业生态系统的奠基之作。教授也是许多财富500强企业的顾问，同时他的研究获得了比尔·盖茨的个人赞助。沃尔玛、微软、英特尔、思科等全球知名企业都在运用他的理论构建自身的竞争优势。

微软公司总裁比尔·盖茨就曾说过，“这是一部很重要的书，每一个对现代商业运作系统感兴趣的人，都应该阅读此书。”如果说在十年前，全球互联网的预言家是麻省理工学院的尼格罗庞蒂教授，那么今天，这位哈佛商学院的马可教授可以当此殊荣了。

价值中国网全球策略联盟官斯蒂芬先生，近期在采访马可教授时说，“价值中国网可以作为一个成功的‘商业生态’系统的范例。”

### 作为范例的价值中国博客网

“价值中国网”是中国领先的财经、商业类专业博客媒体，是关注中国财经领域的专业性、实名制的博客网站，涵盖经济、投资、金融、管理等大财经领域，传递财经新

### 焦点



- [耶稣曾经是一名宇航员?](#)
- [试解《金瓶梅》三大谜团](#)
- [低价笔记本陷入利润泥潭](#)
- [12家传媒企业候选上市](#)
- [封杀Skype的幕后公司浮出](#)
- [网络同居叫板现实爱情](#)

### 科技专题



- [全程追踪Skype在华遭封杀](#)
- [Skype在华遭封杀追踪](#)
- [手机固话费除霸王条款](#)
- [互联网管理权全球之争](#)
- [和讯网CEO谢文辞职](#)
- [策划：低价手机有多低](#)
- [索尼DRM产品质量危机](#)
- [特别策划：盖茨赶时髦](#)
- [特别策划：中印IT之争](#)

### 科技周刊

闻、共享信息和经验、倡导独立思想；同时，也特别关注基于经济领域各个行业的行业报道、深度评论。

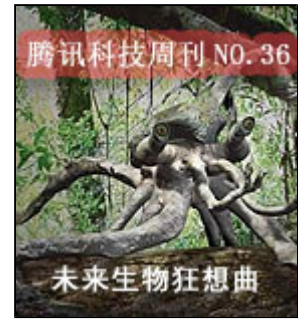
中国的博客网站，有时候总让专业人士无所适从，这边是美女图片，那边是婚外恋传奇，还有芙蓉姐姐，人们得出的结论就是：“博客=无聊的消遣”。价值中国网却反其道而行之，第一个在中国倡导网站的实名制、第一个坚持博客的专业化，“价值中国就是要做为专业人士服务的博客网！”

“无论是殖民帝国、生物系统，还是企业如只有少量工程师的网站，都有几个中枢（hub），或者说影响整个系统的几个关键部分。商业系统中存在的这种状况，使几个重要的观念应运而生，如：共享价值（sharing value）、创新（innovation）、商业生态系统（business ecosystems）以及建设者（keystones）。通过诸如生物系统、或者商业系统中的厂商、顾客以及合作伙伴之间自然选择的过程，复杂的网状系统或者生态系统便形成了，随着时间的累积，系统会得到不断的发展。

这些生态系统由许多节点（node）以及节点之间的连接关系所组成。在整个的网络系统内部，其中一些节点比另外一些节点所产生的影响要大，这些影响比较大的节点便成为一个中枢，或者说成为其网络系统中的关键节点。‘这些中枢对其整个网络系统如何运作有巨大的影响——其影响比系统中任何一个自然存在的因素都大，因为他们规定了系统运作的方式。如果企业认识到我所谓的‘建设者’——从生物界对应物类推而来——的作用，并恰当地加以运用，那么通过推动系统的价值流，这些企业就会获得提高这些系统稳定性与生产力的潜力。这些企业的特权地位使他们能够控制应该为自身创造的价值流量，以及给网络系统中其他成员剩余多少价值。如果谁能够很好地平衡自身与同一系统中其他成员的关系，那么谁就可以营造一个庞大的、有活力的系统，并且可以使这一系统的生命力持续很长时间。为了达到这个目的，你必须从一些具体的事情入手，其中最重要的一件事情就是提供一个平台，这可以使系统中的其他成员参与进来，以及使共享价值变的更加容易。’”马可教授如是说。

具体的方法就是通过创造该生态系统中其他成员可以利用的“平台”——各种服务、工具或技术——来提高自己的业绩。比如，沃尔玛的采购系统为供应商提供有关客户需求和购买偏好的、有价值的实时信息，同时向零售商提供比竞争对手更大的成本优惠。又如，微软为其他软件公司提供软件工具和技术，使这些企业能够很容易地为应用广泛的WINDOWS操作系统编制程序。反过来，这些程序又为微软源源不断地提供新的WINDOWS应用软件。在以上两个例子中，企业共生互利的关系不仅最终使消费者受益（沃尔玛的顾客获得了价廉物美的商品，而微软的用户则获得了许许多多新的产品功能），也使这两家公司的生态系统拥有了胜过其他竞争网络的一种集体优势。

价值中国通过自身网站，创新性地将期权概念引入网站的经营，将网站期权（收益权）按照不同的贡献比例，分配给所有的几千名专业作者（学者、行业专家、经理人）。网站作为一个“建设者”负责网站总体的经营和发展，同时为所有的作者（个体的自我经营单位）创造个人成就的舞台，共同成长、共享利益。



中国新门户运动



#### 文字链接广告

看2005年暴富行业大曝光  
小花小草也能帮你发大财  
竹炭用品2005火爆中国  
开水晶饰品专卖店赚疯了  
复印打印耗材赚钱真是快  
未来十年稳赚有钱人的钱  
2000元投入每月净赚20万  
丝花加工零风险年赚十万  
2005年老百姓干啥赚钱快  
性感女鞋引爆财富大商机  
投资万元办厂自己当老板  
2005年最经典的数码相机！  
05年最经典的电脑配置  
帮人找老婆赚大钱！

#### 图片排行



#### 10大神秘动物排行榜

- [美公司欲造火箭椅登月](#)
- [新疆发现神秘肉状物体](#)
- [最丑的宠物狗在美去世](#)
- [UFO掠过广州天空？](#)
- [蝴蝶翅膀是天然二极管](#)
- [圣诞老人与海豚共舞](#)
- [阿根廷现奇异鳄鱼化石](#)
- [爱因斯坦模样的机器人](#)
- [带有多媒体的豪华沙发](#)

#### 自写短信

我们在价值中国网上发现，作者们积极参与对于网站的建设：内容经营、策略建议、从而是“价值的产生”——经过短短一年半时间的经营，价值中国现已拥有了数千名各行业的专业作者、和数百万名特定专业人群的读者，成为该领域最权威的网站；同时，也同许多著名的传统媒体、网络媒体开展多形式的广泛合作。这里核心的一件事情，就是“共享价值”，价值中国网不仅从观念上提倡，也从自身的策略上推行，更从制度上给予了保证。价值中国已经树立起了一个“博客专业化”的品牌。

价值中国的创始人林永青告诉记者：“这种‘商业生态系统’的经营方式是一个创新，但是，创新要建立在企业特定的资源基础之上。很多企业都在谈创新，但是多数只是在喊口号。创新就是打造企业竞争力，不是一件简单的事情。这意味着资源、策略、执行力、竞争、机会、时间、耐心等等等等。一个好的创新模式，是很难模仿的。在中国，不可能有第二个百度，也不可能第二个‘超级女生’。‘模仿’一个模式可以是MBA的课堂讨论，而‘打造’一个模式可能就是一处长年的商业战争。我也不相信会有第二个价值中国。”

[责任编辑:gydong]

[【发表评论】](#) [【科技论坛】](#) [【大 中 小】](#) [【关闭】](#)

**焦点关注**



最丑的宠物狗在美去世



2005年最迷人的发明

- 新版TM三大闪亮功能引领商务即时通讯新潮流
- Xbox360上市两天就曝故障 赛车跑一圈就崩溃
- 七部委联手整治黑手机 对象为GSM和CDMA手机
- Google股价仍被低估 1年内有望冲破500美元
- 专家驳斥H. 264技术风险论 称MPEG4宣传不当
- 三星涉嫌低价供芯给苹果 韩国开始介入调查

- 久用电脑会造成心理死亡 办公族要避免网瘾
- 每天轻快步行半小时 坚持锻炼可延长寿命3年
- 营养学家认为饭后吃水果更加容易导致肥胖
- DNA分析显示现代欧洲人是古代猎人的子孙
- 香港理大研制出神奇面膜 可按体温释放养份
- 第十四届国际警用装备展上的警卫机器人(图)



美公司欲造火箭椅登月



UFO掠过广州天空?

自写短信 SELF SMS 自写彩信

对方手机:

闪电短信让她不看不行

免提

**发送** SENT

**QQ新生活**

- 校园| [女生眼中十大男祸水](#)
- 星座| [★生肖财运预测★](#)
- 游戏| [XBOX360首发游戏大全](#)
- 动漫| [生与死热辣泳装美女](#)
- 读书| [首部女同性恋自传小说](#)
- 音乐| [布兰妮与克里斯蒂叙旧](#)
- 女性| [裸聊 这个游戏有点险](#)
- 笑话| [女生偷窥男厕10方案](#)

**IT活动**



- [“互联网使用习惯”有奖调查](#)
- [北京人体检有奖调查](#)
- [WPS情景剧演员火热征集](#)
- [票选中国互联网产业百强](#)
- [中国商业互联网发展论坛](#)
- [“即时通信品牌”调查](#)
- [移动互联网有奖调查](#)
- [Web2.0100佳征集与推介](#)

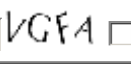
图片头条	互联网	电信通讯	病毒警讯	手机资讯	摄影天地
					
试解《金瓶梅》 三大谜团	互联网管理权 全球之争	电信终结六大 “霸王条款”	索尼BMG软件 曝首例病毒	夏新李宇春 首度曝光	奥运明星 同拍裸照

[男人不该让女人失望](#) [风湿](#) [类风湿已被攻克](#) [痤疮](#) [青春痘一扫而光](#) [白癜风](#) [为何久治不愈](#)  
[糖尿病——大解放](#) [如何根除湿疹](#) [荨麻疹](#) [男人要给女人最大幸福](#) [长期失眠——抑郁怎么办](#)  
[男人要给她最大的满足](#) [治强直性脊柱炎有特效](#) [让男人骄傲让女人幸福](#) [2型](#) [糖尿病的终极疗法](#)  
[肿瘤康复——不是奇迹](#) [征服牛皮癣](#) [不再复发](#) [我国治癌症获重大突破](#) [专家访谈牛皮癣新疗法](#)

发表评论

QQ号码:

QQ密码:

验证码:    匿名发表

\* 请各位网友遵纪守法并注意语言文明。  
 \* 《互联网电子公告服务管理规定》  
 \* 《全国人大常委会关于维护互联网安全的规定》

- 最新热门评论
- [飞天图困惑考古学家 耶稣曾是宇航员?](#)
  - [访谈预告：古永锵作客腾讯畅谈新公司未来战略](#)
  - [美国安全专家指责中国黑客窃取美军事机密](#)
  - [新疆博乐发现一肉状物体疑是“太岁”\(组图\)](#)
  - [北京大学教授谢麟振：短信1毛1条其实不便宜](#)
  - [七部委联手整治黑手机 对象为GSM和CDMA手机](#)
  - [试解《金瓶梅》三大谜团 性描写是暴露丑恶](#)
  - [警方首次对黑客盗取QQ号码犯罪进行立案侦查](#)
  - [电信“霸王餐”还要吃多久?](#)
  - [世界上最丑宠物狗在美去世 3次获得最丑冠军](#)
  - [调查报告显示：中国13.2%的青少年有网瘾](#)

竞价广告

<a href="#">瓜果蔬菜的藥物价值大</a>	<a href="#">不吃药-治高血压-真神</a>	<a href="#">快乐避孕--女性私房话</a>
<a href="#">90天一给女人双倍的爽</a>	<a href="#">过敏反复发作如何解决</a>	<a href="#">Excel 服务器学习下载</a>
<a href="#">想找美国语伴练口语吗</a>	<a href="#">男人--畅享性福的宝典</a>	<a href="#">癌症 并非无医可治</a>
<a href="#">股骨头坏死 中医快</a>	<a href="#">肿瘤患者 要读一本书</a>	<a href="#">癫痫病 治愈不是神话</a>
<a href="#">神阙穴治糖尿病 神奇</a>	<a href="#">夫妻如何享受性福激情</a>	<a href="#">男性如何打造性福生活</a>

[关于腾讯](#) | [服务条款](#) | [产品及服务](#) | [商业合作](#) | [广告服务](#) | [联系反馈](#) | [法律维权](#) | [人员招聘](#) | [About Tencent](#)

Copyright © 1998 - 2005 TENCENT Inc. All Rights Reserved

腾讯公司 版权所有